

物騒な世を抜け目なく

寅ハリケーンに抗して

勝ち上がれ日本！

橋本久義

政策研究大学院大名誉教授



寅ハリケーン

露・ウクライナ

イスラエル
ハマス

政権不安定

北朝鮮
核遊び

欧州
右傾化

超円安

増税

中国経済破綻

臥龍経済日本



寅ハリケーンの影響は大きいが 続かないで終息・・・(株価は不安)

- ロシアのウクライナ侵攻・・・イスラエルvsハマス・・・
ロシア・ウクライナは双方不本意な形で停戦
（同盟国の支援疲れ、古い弾撃ち尽し、トランプの剛腕）
イスラエルーハマスは ぐだぐだ と戦闘継続？
（火種があちこちありすぎるので、一ヶ所でやらせておく方が得だし、イスラエルが負ける心配はないから）
- アメリカの景気はどうなる → トランプ景気 インフレ加速？
- ヨーロッパはどうなる
ウクライナショックEVショックで沈滞するが勝手にしろ！
- 中国・習近平政権は、満身創痍だが ねばりる中国経済
- で、日本 円安？ EV？ SDG？ ものづくり力

景気は そう酷くは ならない

関税ハリケーンは早晩終息 最大の被害者は米だから

露・ウクライナは朝鮮戦争型の不本意な停戦

(NATOの支援疲れ、古弾撃ち尽し)

ロシアが優勢

砲撃戦は露2万発vsウ2千発(欧米は砲弾生産能力足りない)

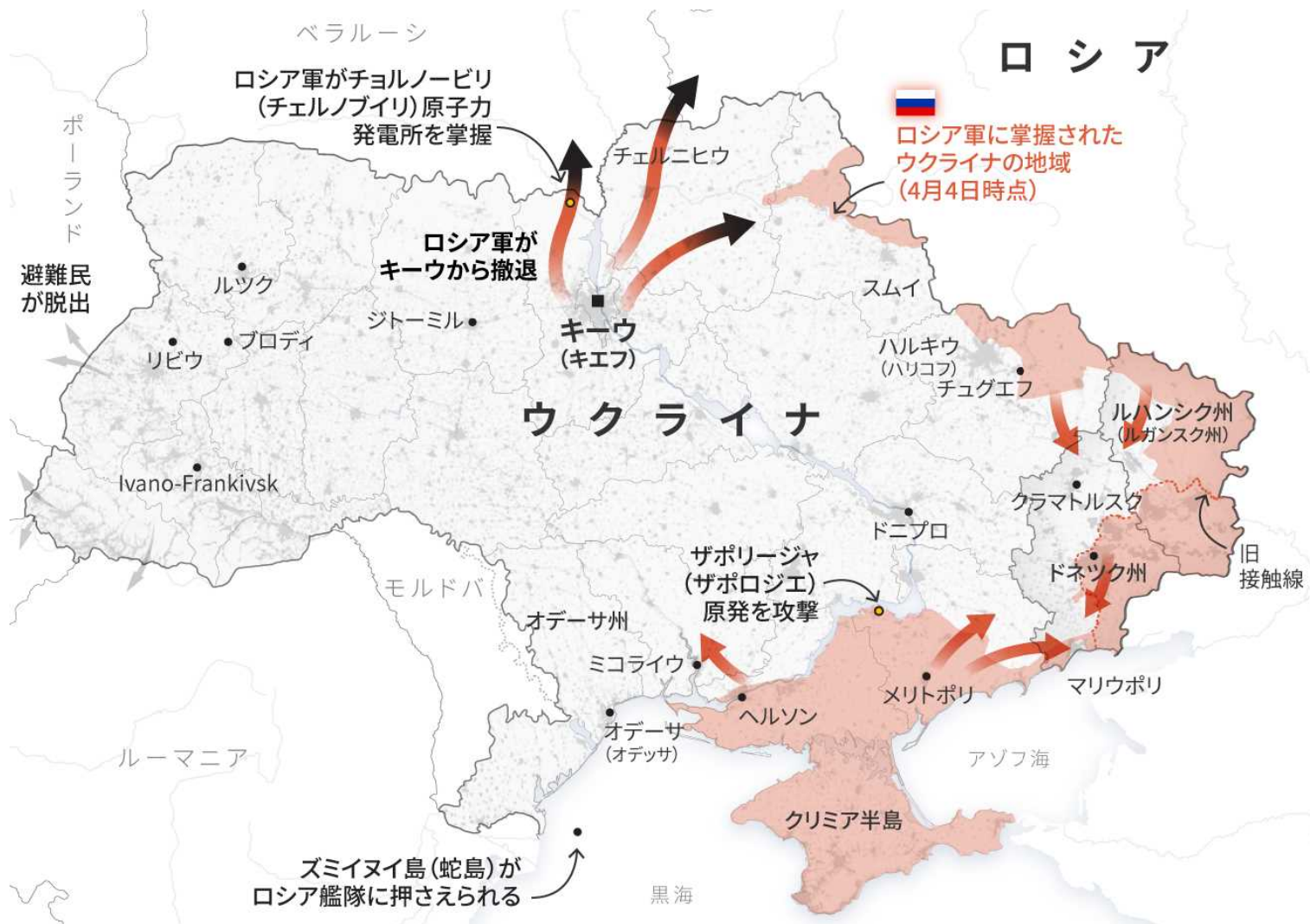
露にとって戦士は数だし、露の本土は無傷

結局 ウクライナが我慢させられる

イスラエルーハマスはぐずぐずと続く

パレスチナ側はイスラエルを地中海に追い落とすまで
と言っているから 終わらない

ロシアのウクライナ侵攻



出典：Natural Earth、国連人道問題調整事務所、Worldpop.org、ウクライナ政府関係者、Janes、米戦争研究所（ロシア軍によって掌握された地域のデータは

2020年時点の推計人口密度

100 km



弾丸製造能力

NATO 1. 2M

露

4. 0M₊中+朝鮮+イラン



露は絶対負けない(本土は全く損害を受けていない。兵の命を犠牲にすれば無限に戦える。

トランプが停戦させる。

ウクライナが我慢させられる

ロシアは謝らないが中国の属国化

ウに与えた莫大な被害の賠償はできない

無い袖は振れない

停戦だけ 終戦は無い

イスラエルvsハマス

そもそもはイギリスの3枚舌

(サイクス・ピコ1916、フサイン・マクマホン1915、バルフォア宣言1917)

ガザには東京23区の6割の土地
に200万人が住む(23区には982万)

ぐだぐだ と戦闘継続？

(アラブアフリカ圏には火種があち
こちありすぎるので、一ヶ所でやらせ
ておく方が得だし、少しずつアラブの
力を弱めるのに好都合。
だから、終わらせない)
(イスラエルが負ける心配はないから)







ドナルド・トランプ

生粋のニュー Yorker

父＝フレッド・トランプは1885年に
カールシュタットから移民した祖
父フレデリックの子でデベロッ
パー。母のメアリー・アンは、ス
コットランド生まれ。1936年結婚し、
5人兄妹の四番目父が運営委員
を務める学校から、素行不良で
陸軍幼年学校に転校。

1964年からNYフォーダム大学に2年通い、不動産の専門学科があっ
たペンシルベニア大学の経営学部に通う。在学中から、「エリザベス・ト
ランプ・アンド・サン」を手伝い、1968年に入社。

1971年に「トランプ・オーガニゼーション」に改名
トランプ・タワー（シカゴ） トランプ・タワー（NY）等 オフィスビル開発や
ホテル、カジノ経営などに乗り出し大成功 不動産王と呼ばれる。⁹

安倍・虎蜜月

安倍首相だのみのトランプ



- 独裁者の孤独＝「人間としての権力者が皆陥る権力と無力との不可避的弁証法」権力が集中すれば集中するほど、権力者は孤立し、外部情報を重臣、宮廷顧問、占い師など様々な間接権力者に頼らざるを得なくなる法則カール・シュミット(独)「権力者の日々についての対話」
- 安倍さんはG7で長く、露仏独中首脳を知っていたので、トラさんの家庭教師
- いち早く電話会談・トランプ私邸での会談
- そして、2017年2月8日 日米首脳会談
エアフォースワンでゴルフ場へ・ 1ラウンド半

仏頂面で記者会見 スティーブン・バロン(ラスプーチン)の謎のセフ

ハエも虎も叩く

習近平(1953-)



父は習仲勲(元副総理)
1969年から7年陝西省延
安市延川県に下放
清華大学化学工程部卒
福建省に長くいて「台湾を
解決できるのは俺だ！」
と思っているのが危険

叩かれた人々



薄起来



令計画

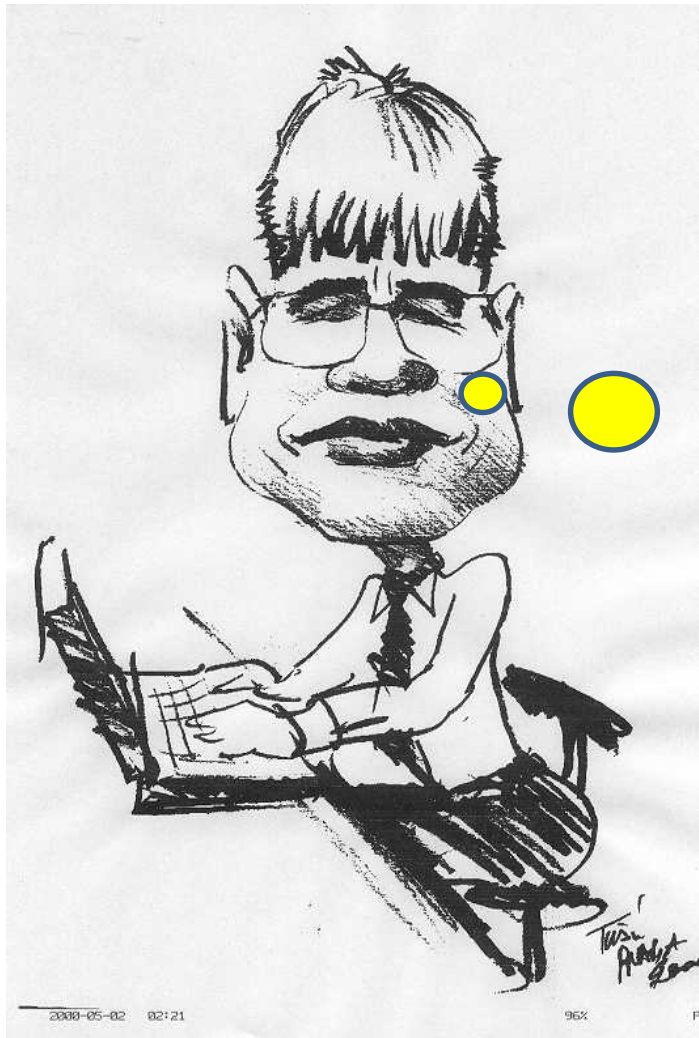


11
周永康

アメリカの中国排除＋コロナ禍
＋一帯一路の破綻＋大水害
恒大不動産問題＋先端企業潰し
＋香港問題＋ウイグル問題
＋習近平政権不安 等々で
中国は「数え役満」状態

2025年 景気は悪くはなさそう

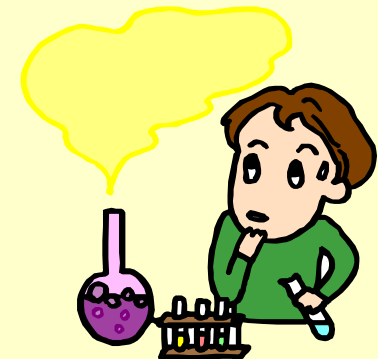
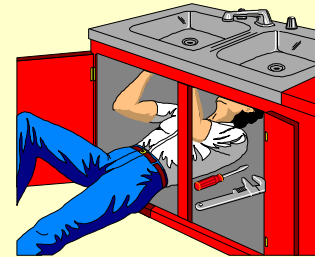
兎跳ね 辰巳天井 午尻下がり 羊辛抱・・・



相場の格言
通り、円安
で跳ね、
辰巳天井

そして 午 尻下がり

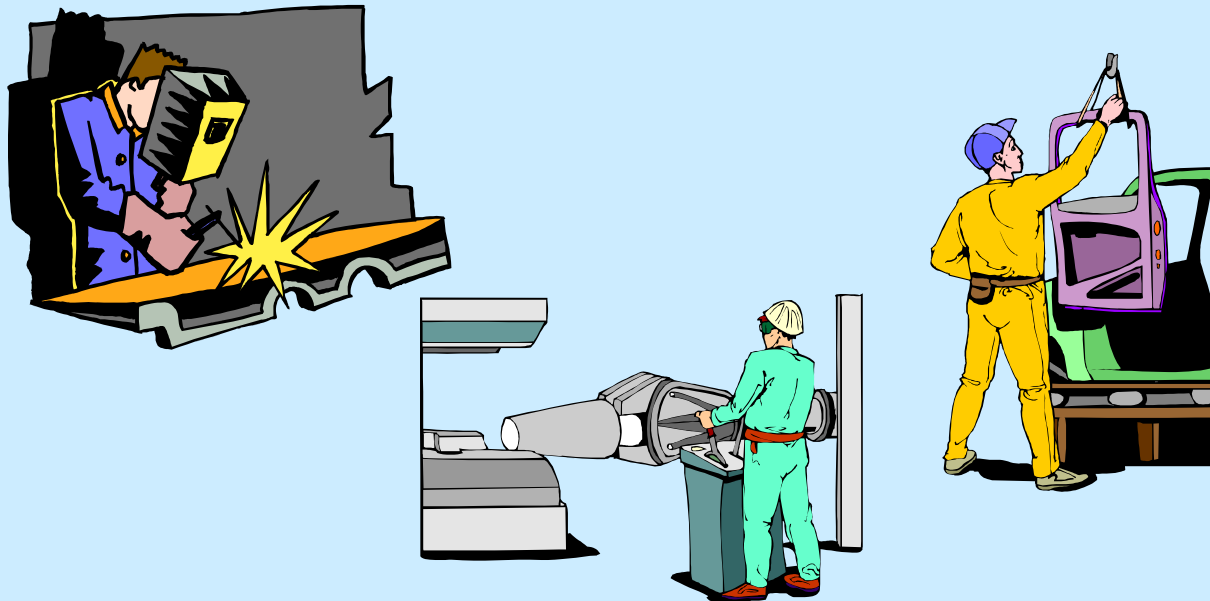
- 日本の町工場は不況の時に力を発揮する
 - 節約する
 - 掃除をする 勉強する(忙しい時はできない)
 - 研究開発に取り組む
 - 新分野に挑戦する
 - サービスを充実



- アメリカ、(あきらめる)
- ヨーロッパ(縮小均衡)
- アジア諸国(ルール変更) 等の対応と一味違う

工場は遊び場ではない。働く場所

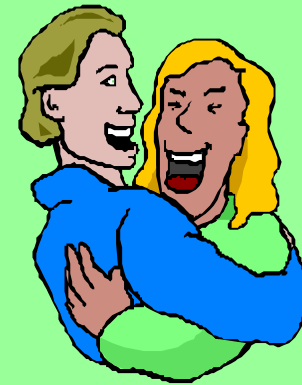
- 機械のドアが開く、部品をはずす。
- 新しい部品を取り付ける。ねじを締める。
- エアガンで表面のゴミを飛ばす。
- ドアを閉める。ボタンを押す。



工場は、工夫する場所

日本の労働者は僅かな進歩を喜ぶ

- 不良率が下がった
- 稼働率が上がった
- 材料歩留まりが改善できた
- 自分たちで修理できた



- こういう種類の喜びには数多く前提条件が必要。

前工程の作業員は全力で良いものを作ろうと努力、後工程の作業員は前工程の不具合をカバー、5S徹底、治具は完全、停電ナシ、エア切れナシ、協力工場命がけ、工具屋は良い工具、材料、副資材、弁当、宅急便がちゃんと届く...

モノづくりの為の材料を買うのは、 デパートで買い物するのとは訳が違う

- 日本では質の高い材料、副資材、が有り信頼できる加工業者があり、頼りになる従業員がいる。

日本は技術を持っていない人が 簡単に製造業者になれる

- 頼りになる下請けさんがたくさんいる。
- 誤魔化そうとする業者は珍しい

海外は

- 意図的に誤魔化そうとされている業者に騙されないためには、大変な技術力・眼力が必要

日本は機械がメチャクチャ壊れたりしない



メンテナンスは事前・初期対策がポイント

- 作業員が体全体で聞いている。
- 担当でなくても、異変を感じて対策
- 事前対策は、事後対策の数分の1の時間・費用

日本では今高い技術を持って持っている企業
は10年後は、もっと高い技術を持っている。

海外は「10年後？ わからん」

- 日本は簡単な技術で儲かるとわかってても、高度な技術はやめない。海外では高度な技術はやめる。

日本は偉大な下請け国家

を目指すべき

(町工場への需要は続く)

日本は、GAFAM的發展はできない

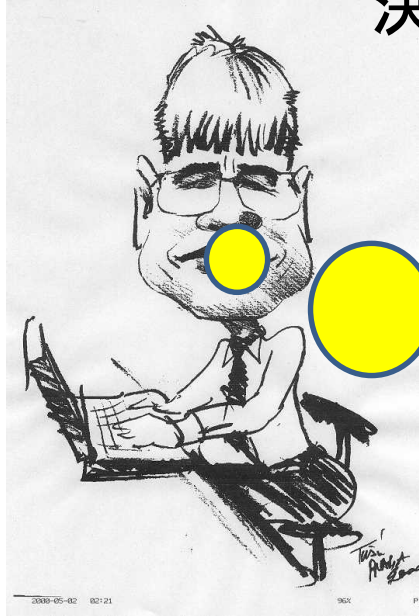
(教育システム・思考回路が違いすぎ、惻隱の情ありすぎ)

GAFAM型のあこぎな商売を嫌う

(同業組合が健在・活発で、相互に牽制しあう。

(サラリーマン経営者ばかりで、思い切った投資が出来ない)

決め技は自動車＝ハイブリッド



日本の自動車産業
はEV化に乗り遅れ
電器産業の二の舞
になると言う人が
いるが.....

ものづくり
日本を
支える
自動車
機械

EVはいつまでたっても夢の自動車

限界(距離) 300kmは、カタログ燃費=28km/lと同意(いいとこ半分)

無 充電スタンドの場所無し ガソリンの十倍の面積必要

ダメなアイデア1 カセット式にしてとりかえればよい

大型のノートパソコン(重さ7KG?)のような電池セットを48~64枚という単位で使う。

- ①車体は重くなる 金かかる(ガソリン車一台分)
- ②交換は重労働
- ③換えるときは全部換えなければならない。混在すると、最も性能の低い電池の性能で稼働する
- ④必然的にリアボックスに収納だが、ゴルフ道具は積みなくなる

ダメなアイデア2 スタンドで充電済みの電池と交換すればいい。

電池は劣化が早い 蓄電性能半分の電池と交換されてOK?²¹

EVはいつまでたっても夢の自動車

寿命短 2年で半分？（あなたの携帯のバッテリーと同じです）

限界（距離） 160kmは、燃費＝28km/lと同意（いいとこ半分）

無 充電スタンドの場所無し ガソリンの十倍の面積必要

受 電設備は大型（家庭で急速充電設備は無理 200V150A？）

源 電源電圧高い 事故車救援して、殉死？

無 手段無し。山奥でバッテリー切れ 坂が登れない

互 換性無し バッテリーの性能差が大きすぎ。交換不能

効率 エアコンはメチャクチャ非効率（走行用とほぼ同量消費）

スリ ムじゃない。バッテリーでかい 高い（200万円） 重い（130kg）

切 待ちきれない。充電所が長蛇の列。どうする！どうする！

飛行機に間に合わない、納期に遅れる、親の死に目会えず

不定 期に使うと電池はたちまち劣化 メモリー効果も悩ましい

夜 間契約は安いが200V 昼のために別電源必要

漏 れたら危険（Liは反応しやすい）

EVは戦争になったらどうするの？
3・11の時電気はどうなりました？
雪で通行不能になったらどうすんの

そういえば、「小学校のプールにガソリンを保管すればよい」といった ヒダリスト大臣がいましたっけ。でも、ガソリンは備蓄できる。

- 電気は備蓄できない。運べない。
- 災害で真っ先に止まる。

電欠時最低出口まで走行できる エネルギーが必要

- 本命はPHV(プラグインハイブリッド)

ガソリン自動車の部品数	3 0、0 0 0
-------------	-----------

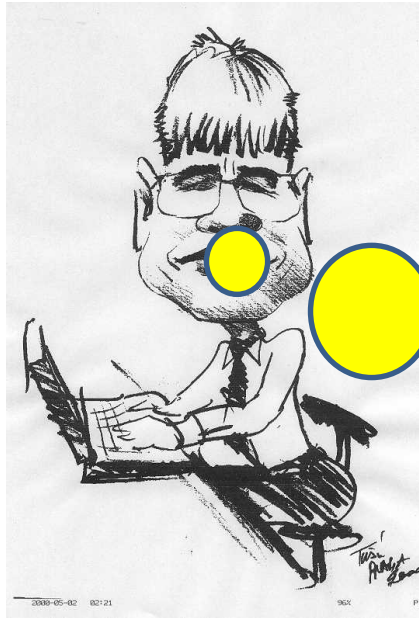
ハイブリッドカーとして必要な部品	1 0、0 0 0
------------------	-----------

—————

	4 0、0 0 0
--	-----------

ふえる 1 万点の部品は日本が特許をとりまくったもの
基幹部品は日本で製造する

(角度センサー、ジャイロ、ジョイント機構)



中小企業経営の
ポイントを
漢字一文字で
表すと.....

融

合化に活路

中小企業経営は
異業種格闘技戦
外部資源も内部資源も、
使えるものは何でも使う

中小企業経営は異種格闘技戦

くもの糸 spiber 関山

ロボット Cyberdine

みどりムシ ユーグレナ

画像処理 モルフォ

AI IoT google

浜野製作所 東京墨田区

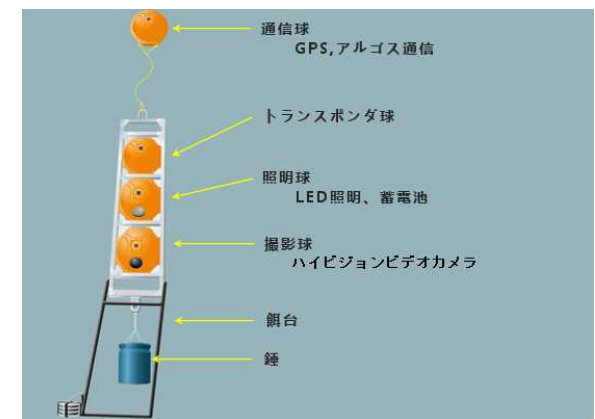


Garage Sumida



オリイ研究所
コミロボ オリヒメ
チャレナジー
風力発電機
WHILL
多車輪-車いす
ATK技術研究所
単結晶製造装置
未来機械
ソーラーパネル清掃ロボ
その他多数の支援

杉野化学工業所社長杉野氏がリーダーの江戸っ子1号



深 苦勞して開発する Hill Top 宇治市

- 創業 1980年
- 70名
- 0774-41-2933
- 精密機械、医療器械、計測機器



山本正範社長



山本昌作副社長

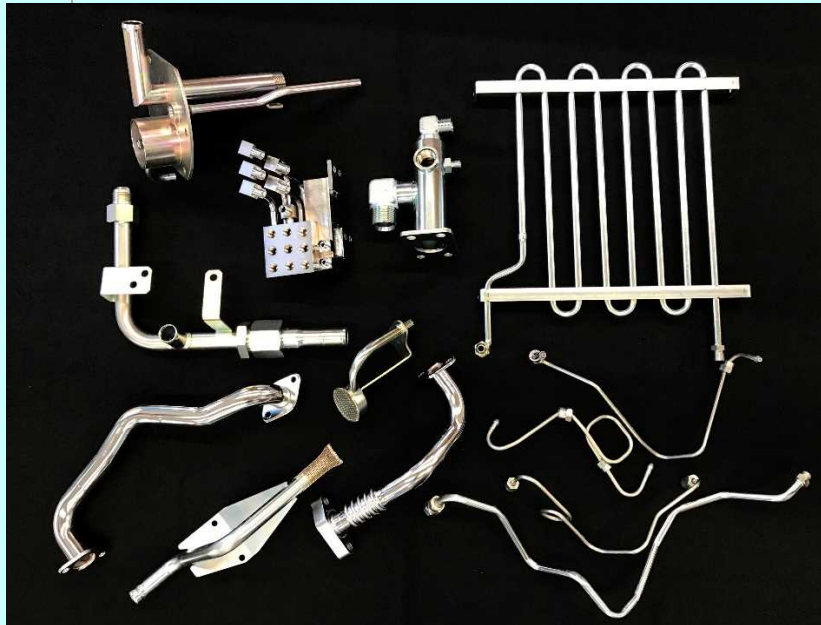


能力を100%活用 コーケン工業株

創業1971年

ディーゼルエンジン用、油圧用高
圧パイプ 等製造 掛川に工場
四世代同居型工場

従業員 270 うち60才以上100人



飯尾佑次社長・村松久範会長

楽しく働き、社会に貢献する

2017年3月

「日本でいちばん大切
にしたい会社大賞」授賞



60才以上大集合



2018/2/6 11:23

橋本久義教授の言葉

(元埼玉大学ラグビー部監督)

- ラグビーのボールは、楕円球なので、ボールの弾み方一つで、チームの運命が決まってしまう。時々、たまたま走りこんできた選手の胸にすっぽり入って「トライ！」ということがおこる。それに対して、人々は「ついてる」とか、「ツイていない」というのだが、良く観察していると、不思議に「ついてる」選手はいつもついてるし、「ツイてない」選手はいつもツイてない。
- 私も 不思議に思って練習風景を観察していると、ついてる選手はいつもボールを蹴ったり、投げたり、走ったりしている。そうしているうちに、空中を飛んでいるボールがどのように弾み、どの方向に飛ぶかが「体」でわかって、自然に、体がその方角に向かうようになる。
- つまり、「ついてるかいなか」
普段の鍛錬・修練の問題なのである。

